

Hà Nội, ngày 29 tháng 04 năm 2021

## BÁO CÁO

### TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH HÀNG NĂM VÀ 3 NĂM

Năm báo cáo: Năm 2020

#### 1. Tình hình sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển 03 năm.

Công ty TNHH MTV Đầu tư và Phát triển nông nghiệp Hà Nội là doanh nghiệp sản xuất, kinh doanh sản phẩm nông nghiệp thuần túy, không kinh doanh, cung ứng các sản phẩm, dịch vụ công ích, chưa thực hiện xuất khẩu hàng hóa ra nước ngoài.

a) Thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch 03 năm trước: Sản phẩm sản xuất chủ yếu, doanh thu, lợi nhuận trước thuế, nộp ngân sách, thực hiện sản phẩm công ích, kim ngạch xuất khẩu...

Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch 03 năm trước năm báo cáo như sau:

Năm 2017: Tổng doanh thu đạt: 235 tỷ đồng; Lợi nhuận trước đạt 2,3 tỷ đồng; Nộp ngân sách đạt 8 tỷ đồng.

Năm 2018: Tổng doanh thu đạt: 197 tỷ đồng; Lợi nhuận trước đạt 2,03 tỷ đồng; Nộp ngân sách đạt 8 tỷ đồng.

Năm 2019: Tổng doanh thu đạt: 199,1 tỷ đồng; Lợi nhuận trước thuế đạt -12,5 tỷ đồng nguyên nhân chính do trích dự phòng đầu tư dài hạn vào công ty con; Nộp ngân sách đạt 6,3 tỷ đồng.

Đánh giá chung giai đoạn 2017-2019, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty có hiệu quả nhưng hiệu quả không cao, Năm 2019, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty không tốt do ảnh hưởng của dịch tử lợn Châu phi và đại dịch SAR-COVI2 làm cho nguồn cung hàng hóa khan hiếm, giá thành đầu vào tăng cao trong khi giá cung cấp không thể điều chỉnh tăng do Công ty đã cam kết với khách hàng không điều chỉnh giá.

b) Tiến độ thực hiện các dự án trọng điểm trong các lĩnh vực sản xuất kinh doanh trong 03 năm trước: Báo cáo về tình hình đầu tư thực hiện các dự án trọng điểm của doanh nghiệp.

Công ty đang triển khai thực hiện 07 dự án tập trung chủ yếu vào các lĩnh vực sản xuất rau an toàn, nhà máy máy giết mổ gia súc, gia cầm ... với tổng mức đầu tư là 1.083 tỷ đồng, trong đó vốn ngân sách nhà nước 874 tỷ đồng, vốn





tự có 208 tỷ đồng. Hiện 01 dự án đã hoàn thành đang làm thủ tục báo cáo Sở Tài chính quyết toán vốn đầu tư, 06 dự án đang tạm dừng chưa triển khai do UBND Thành phố chưa hoàn thành giải phóng mặt bằng.

c) Những thay đổi chủ yếu trong 03 năm (những khoản đầu tư lớn, thay đổi chiến lược kinh doanh, sản phẩm và thị trường mới,...).

Phối hợp với Viện Cây lương thực và cây thực phẩm nghiên cứu cải tiến, nâng cao chất lượng giống lúa HDT10, làm thêm giống lúa mới.

Tiếp tục thực hiện dự án đầu tư khu chăn nuôi dê lai hướng thịt, hướng sữa tại Sông Đà; Đầu tư, cải tạo khu nhà lưới sản xuất rau an toàn tại Tích Giang theo tiêu chuẩn VIETGAP. Nghiên cứu triển khai cụm dự án tại Tam Thiên Mầu

Tiếp tục sản xuất mô hình điểm trong sản xuất chè theo tiêu chuẩn VIETGAP tại vườn chè - xí nghiệp Nông lâm nghiệp Sông Đà.

d) Thuận lợi, khó khăn chủ yếu, các yếu tố ảnh hưởng tới tình hình sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp.

Sản xuất nông nghiệp ở Việt nam manh mún, kỹ thuật canh tác thủ công là chủ yếu, máy móc thiết bị lạc hậu nhưng chưa được đầu tư đúng mức để sản xuất lớn, áp dụng khoa học vào sản xuất, nâng cao năng suất, chất lượng sản phẩm. Thiếu qui hoạch vùng sản xuất dẫn đến việc sản xuất tràn lan, dư thừa sản phẩm cục bộ, cạnh tranh không lành mạnh làm giảm hiệu quả của các mô hình sản xuất. Bên cạnh đó, việc sắp xếp đổi mới nông lâm trường thuộc công ty theo Nghị định 118 của Chính phủ chưa được các cơ quan, ban, ngành thẩm định phê duyệt.

đ) Triển vọng và kế hoạch trong tương: Định hướng cơ cấu cho sản phẩm chính:

- Sản phẩm Lúa: Phát triển sản phẩm lúa giống, lúa thương phẩm chất lượng cao, đáp ứng yêu cầu sản xuất và tiêu dùng.

- Sản phẩm Rau: Tập trung vào xây dựng các vùng sản xuất rau an toàn tập trung theo tiêu chuẩn VIETGAP.

- Sản phẩm hoa: Hoàn thiện các quy trình kỹ thuật nhân giống bằng phương pháp nuôi cấy mô tế bào thực vật; Sản xuất cây giống bằng phương pháp giâm cành ngoài vườn ươm; Chủ động điều tiết sinh trưởng, nở hoa theo ý muốn; thu hái, bảo quản hoa thương phẩm; đầu tư nâng cấp phòng thí nghiệm, giàn ươm cây.

- Sản phẩm cây ăn quả: Áp dụng các tiến bộ khoa học để sản xuất các loại giống cây ăn quả; Áp dụng quy trình VIETGAP trong thâm canh cây ăn quả; trước mắt ưu tiên triển khai trên một số cây đặc sản như: Bưởi Diễn, Cam Canh, Dứa, Nhãn muộn...

- Sản phẩm Chè: Thay thế dần các diện tích chè giống cũ bằng các giống chè mới có năng suất, chất lượng cao, phù hợp với thổ nhưỡng, sinh thái tại 2



đơn vị trồng chè chính của Công ty là Xí nghiệp Chè Lương Mỹ và Xí nghiệp Nông lâm nghiệp Sông Đà.

- Cây lương thực khác (Ngô, lạc, đậu tương ...): Liên kết mở rộng diện tích gieo trồng nhằm cung cấp nguyên liệu cho sản xuất thức ăn chăn nuôi.

- Chăn nuôi: Tập trung sản xuất giống để phục vụ cho chăn nuôi các nông hộ, trang trại. Bảo tồn và phát triển các giống gà mía...

- Thủy sản: Đầu tư phát triển giống thủy sản, từng bước hoàn thiện hệ thống sản xuất, cung ứng giống thủy sản.

e) Tổng số lao động:

Tổng số lao động là 640 người. Tổng quỹ tiền lương của người lao động 41,6 tỷ đồng. Trong đó: Tổng quỹ lương của người quản lý doanh nghiệp là 586 tr. đồng.

f) Tình hình đầu tư tại các công ty con

- Danh sách các công ty mà doanh nghiệp nắm trên 50% vốn điều lệ.

1. Công ty cổ phần Đầu tư phát triển Hà Thủy
2. Công ty cổ phần Phân bón Hà Nội
3. Công ty cổ phần Rau an toàn Hà Nội
4. Công ty cổ phần Giống vật nuôi Hà Nội
5. Công ty cổ phần Giống cây trồng Thủ Đô
6. Công ty cổ phần Kinh doanh và chế biến thực phẩm Hà Nội
7. Công ty cổ phần Giống cây trồng và Vật tư nông nghiệp Hà Nội
8. Trường Cao đẳng kinh tế công nghệ Hà Nội

- Tình hình đầu tư của doanh nghiệp vào các công ty này.

Thực hiện chỉ đạo của UBND Thành phố Hà Nội, Công ty TNHH MTV Đầu tư và Phát triển nông nghiệp Hà Nội duy trì tỷ lệ vốn nhà nước tại các doanh nghiệp đến khi phương án sắp xếp nông lâm trường được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt.

- Tóm tắt về hoạt động và tình hình tài chính của các công ty này.

Các Công ty cổ phần chủ yếu vẫn là các đơn vị sản xuất nông nghiệp, một số doanh nghiệp sử dụng vốn tự có để duy trì, bảo tồn giống gốc cho Hà Nội và quốc gia nên cũng chỉ đảm bảo ổn định hoạt động sản xuất chưa thể mở rộng thị trường để nâng cao hiệu quả.

## **2. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020**

Từ đánh giá năm 2020 là năm vô cùng khó khăn, ngay từ đầu năm 2020, Hội đồng thành viên, Ban Tổng giám đốc đã chỉ đạo các đơn vị thực hiện tiết giảm chi phí, thúc đẩy bán hàng nhưng do ảnh hưởng của đại dịch Covid 19 để



đưa được sản phẩm vào các bếp ăn, khu công nghiệp, vùng dịch Công ty đã phải trang bị thêm phương tiện, đồ dùng bảo hộ, ... cho cán bộ công nhân viên khi thực hiện giao, nhận hàng hóa; Thực hiện xét nghiệm nhanh Covid 19 cho nhân viên giao hàng 3 ngày 01 lần. Bên cạnh đó, việc phát triển sản phẩm mới (cá da trơn) với chi phí đầu tư ban đầu lớn, chi phí bán hàng tăng làm lợi nhuận của công ty không đạt so với kế hoạch.

- Tổng doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ 195,8 tỷ đồng, tăng so với kế hoạch Thành phố giao 21,8 tỷ đồng, có được kết quả này là do trong năm 2020 Công ty được Tập đoàn Nam Việt lựa chọn là nhà phân phối độc quyền sản phẩm cá da trơn toàn miền bắc theo chủ trương của Bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn đưa sản phẩm cá da trơn vào tiêu thụ nội địa.

- Lợi nhuận sau thuế 409 triệu đồng, giảm so với kế hoạch Thành phố giao 791 triệu đồng.

- Nộp ngân sách: 10,1 tỷ đồng và tạo việc làm cho 2.882 lao động

- Thu nhập bình quân người lao động đạt: 6,0 triệu đồng/tháng

- Các chế độ, chính sách đối với người lao động được đảm bảo, trích nộp BHXH, BHYT, BHTN, KPCĐ đầy đủ.

\* Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trên các lĩnh vực

- Chi đạo sản xuất các chương trình giống gốc gồm: lúa nguyên chủng hơn 1.500 ha (trên cả 3 vùng Bắc bộ, Trung bộ và Tây Nguyên), Cung ứng 1.602 tấn thóc giống.

- Trồng và chăm sóc 260 ha rau màu các loại.

- Thâm canh, chăm sóc 208 ha cây ăn quả; 505 ha chè; 150 ha dứa, 108 ha cây lâm nghiệp và cây lâu năm khác (tại Xí nghiệp Nông Lâm nghiệp Sông Đà, Xí nghiệp Dứa Suối Hai, Xí nghiệp Chè Lương Mỹ).

- Thực hiện chăm sóc 3,5 ha vườn giống gốc, 4 ha vườn kinh doanh; 16 cây bưởi Diễn và 6 cây bưởi tháng mười đầu dòng; Gieo ươm, chăm sóc hơn 3.000 cây giống các loại.

- Duy trì phát triển giống vật nuôi: Đàn lợn nái sinh sản, lợn đực giống chất lượng cao; Nuôi giữ bảo tồn, duy trì đàn gà mía giống gốc, chăn nuôi và chăm sóc dê giống gốc, thỏ giống sinh sản. Cung ứng lợn con giống hậu bị; con lợn giống thương phẩm; cung ứng 70.000 liều tinh lợn; hơn 3 triệu con gà Mía giống 01 ngày tuổi

- Thâm canh nuôi trồng 218 ha thủy sản (tại Xí nghiệp Tam Thiên Mầu, Xí nghiệp Bắc Hà, Công ty CP Giống cây trồng và Vật tư nông nghiệp Hà Nội).

- Sản xuất ứng vật tư phân bón: 3.612 tấn.

- Cung ứng các sản phẩm nông sản; lương thực thực phẩm đến tận tay người tiêu dùng (đến các siêu thị, nhà hàng, bếp ăn trường học, bếp ăn công nghiệp, khách sạn lớn ...). Kết hợp cung ứng các dịch vụ khác như: Đào tạo nghề, xuất khẩu lao động, kinh doanh dịch vụ nhà hàng, trồng và chăm sóc các loại cây hoa cảnh, cây xanh bóng mát, vệ sinh môi trường, kinh doanh chợ ...

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu VT.



**TỔNG GIÁM ĐỐC**

**Lê Văn Tuấn**

